



**Gemeinsam sind wir stark !  
Ensemble nous sommes forts !  
Insieme siamo forti !**

**Kontaktpersonenkonferenz**  
**Conférence des personnes de contact**  
**Conferenza delle persone di contatto**

**Bern, 04.03.2025**



# Herzlich Willkommen

# Cordiale bienvenue

# Benvenuti

# Programm / programme / programma



**1000 – 1200**

**Konferenz / Conference / Conferenza**

**1200 – 1230**

Diskussion / Discussion / Discussione



# Zielsetzungen / Objectifs / Obiettivi

- Direkter Kontakt mit BM / contact personnel direct avec mil carr / contatto diretto con mil prof
- Austausch von Informationen / échange d'information / scambio d'informazioni
- Rekrutierung / recrutement / reclutamento
- Neuigkeiten / nouveautés / novità
- Diverses / divers / diversi

# Zielsetzungen der Kontaktpersonen

## Objectifs des personnes de contact

## Obiettivi delle persone di contatto

- Vertreten den VdI bei deren OE und/oder Wpl  
Représentent l'AdI auprès de leur UO et/ou place d'armes  
Rappresentano l'AdI presso la loro unità org e/o piazza d'armi
  
- Werben neue Mitgliedern an  
Recrutent de nouveaux membres  
Reclutamento di nuovi membri
  
- Wirken als Verbindungsglied zwischen der Basis und den Vorstand  
Assurent la liaison entre la base et le comité  
Assicurare il collegamento tra la base e il comitato

# Zielsetzungen der Kontaktpersonen

## Objectifs des personnes de contact

### Obiettivi delle persone di contatto

- Fungieren als Meinungsmacher in der Konsultationsorgan des Vorstandes  
Forment l'organe consultatif du comité en tant que faiseurs d'opinions  
Fungono da organo consultivo del comitato come opinionisti
- Leiten Probleme dem Vorstand weiter  
Font remonter les problèmes vers le comité  
Segnalano i problemi al comitato
- Sind Kraftmultiplikatoren  
Sont des multiplicateurs de forces  
Sono moltiplicatori di forze

**Aktuell haben wir**  
**Nous avons actuellement**  
**Noi abbiamo attualmente**

**≈ 130**

**Kontaktpersonen gemäss Liste**  
**Personnes de contact selon liste**  
**Persone di contatto secondo la lista**

**Bitte Mutationen melden**

**Veillez annoncer les mutations**

**Si prega di annunciare le mutazione**

**[info.vdi@swisspersona.ch](mailto:info.vdi@swisspersona.ch)**









# Präsidium / Présidence / Presidenza



**Laurent Egger, Präsident**

# Werbung / Recrutement / Reclutamento

Aktuell haben wir  
Nous avons actuellement  
Noi abbiamo attualmente



**1254**

**815**



**439**



# Präsidium / Présidence / Presidenza

- Nous l'Adi;
- SwissPersona;
- Le consensus  $\neq$  à la fondue;
- La première ligne de front;
- Membres ou pas membres (bonne question);
- Association pas comme les autres.

# Vorstand / Comité / Comitato



---

**Kontaktpersonenkonferenz / Conférence des personnes de contact / Conferenza delle persone di contatto**  
**Verband der Instruktoren – Association des Instructeurs – Associazione degli Istruttori**



**86. HV 2025 des Vdi**  
**86ème AG 2025 de l'AdI**  
**86a AG 2025 dell'AdI**



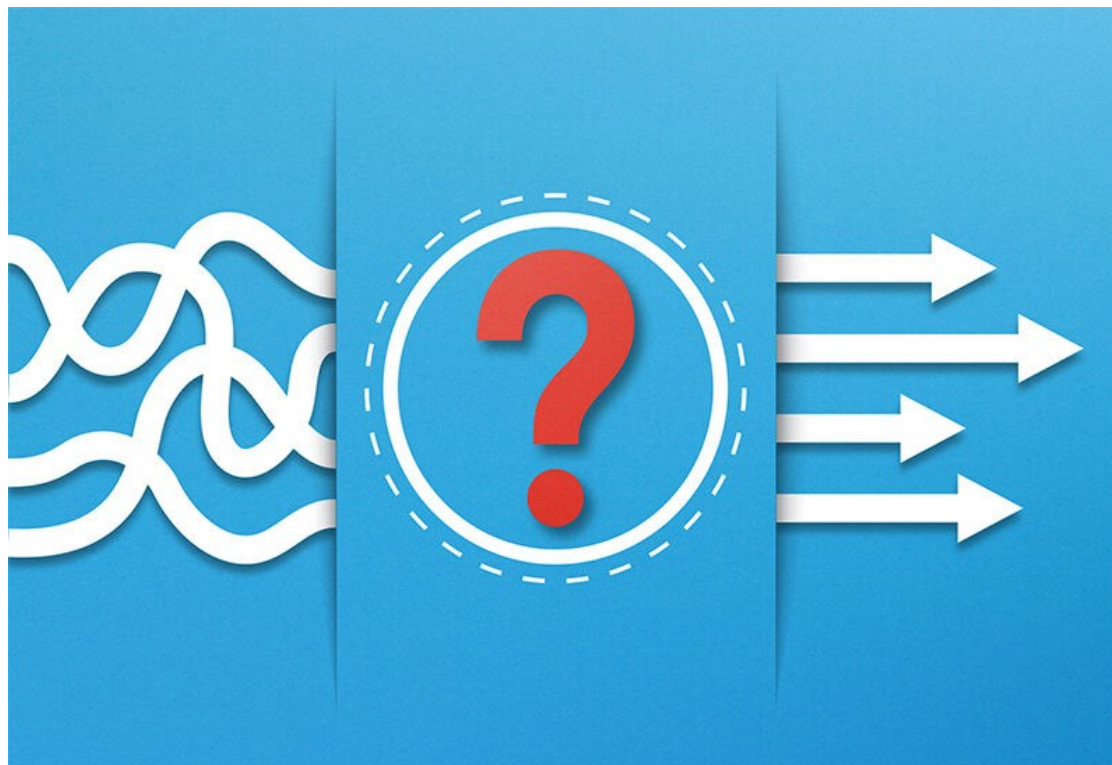
1938 - 2025

**Hauptversammlung  
(Wangen an der Aare)**  
**20.03.2025**











**Etienne Bernard, Zentralsekretär *swissPersona***



## ***Kontaktpersonenkonferenz Vdl***

***4. März 2025***

***Bern***

# Rückblick



## Themenbezogene Dossiers

- Gesetzesrevisionen : BPG - MG
- Verordnungsrevisionen : BPV - VBPV - VMilPers - MVV Flugzulagenverordnung
- Diverse : Verhaltenskodex - Strategischen Sollwerte für das Personalmanagement
- Erneuerung des Kollektiv-Arbeitsvertrages der NCW
- Die Teuerung 2024 von 1,1% wurde zu 1% ausgeglichen (EPA 0,75%)
- Wahlen DV PUBLICA
- Armee 2030
- 13. AHV

## Individuelle Leistungen

- Einzelfällen
- Kursgeldbeiträge
- Zinsloses Darlehen
- Subsidien für Rechtskosten



- Angriffe des Parlaments abwehren
- Optimierung Lohnsystems
- Präsidentschaftswahlen DV - Erneuerung Kassenkommission PUBLICA
- Teuerungsausgleich – Löhne u Renten
- Entlastungspaket 27

## Entlastungspaket 27: Beitrag des Bundespersonals mit Massnahmen bei den Anstellungsbedingungen

**Bern, 19.02.2025 - Der Bundesrat hat an seiner Sitzung vom 19. Februar 2025 Massnahmen zur Entlastung des Bundeshaushalts im Bereich der Anstellungsbedingungen des Bundespersonals beschlossen. Ab 2026 werden Kürzungen im Umfang von 70 Millionen Franken umgesetzt. Weitere Massnahmen folgen ab 2027, um das Entlastungsziel von 100 Millionen Franken zu erreichen.**

# Entlastungspaket 27 - Beitrag des Bundespersonals



## Strukturelle Defizite

In den Jahren 2027 und 2028 erwartet der Bund gemäss aktueller Finanzplanung strukturelle Defizite von bis zu 3 Mia. CHF.

## Druck von Parlament

Das Bundespersonal wird zu hoch bezahlt (+12%) und der Arbeitgeber Bund zahlt übermässig hohe BVG-Beiträge (1/3-2/3 statt 1/2-1/2).

Das Gesamtvolumen des Entlastungspakets beträgt 2,7 Mia. CHF im 2027 und 3,6 Mia. CHF im 2028, verteilt auf 59 Massnahmen.

2025	2026	2027	2028
30 Mio CHF	70 Mio CHF	100 Mio CHF	100 Mio CHF
Kürzung Lohnmassnahmen 2025			
Kürzung Lohnmassnahmen 2026			
Temporäre Reduktion Leistungsprämien			
Anpassung Ferienregelung, Treuerprämie, Kaderplan * * auzuhandeln			

# Vorsorgewerk des Bundes

## Jahresabschluss



### 2023

- Netto-Performance : 2,8% (-9,6% 2022)
- Verzinsung Altersguthaben : 1%
- Unterdeckung : 96,7%
- Sanierungsmassnahmen offen



### 2024

- Netto-Performance : 6,0%
- Verzinsung Altersguthaben : 1,5%
- Deckungsgrad : 103,7%

# Risikoüberlegungen zum Kapitalbezug

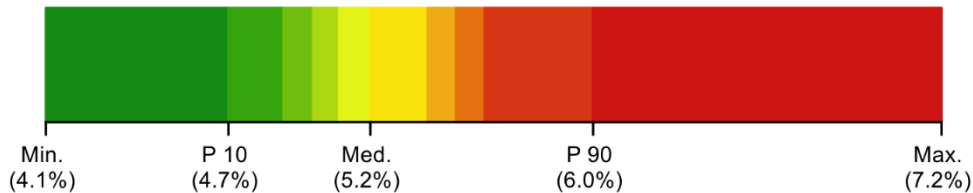


## Einleitung

### PPCmetrics Peer Group Vergleich - Umwandlungssatz aktuell

Alle Vorsorgeeinrichtungen  
Grösse der Peer Group : 255

Stichtag: 31.12.2023



© PPCmetrics AG

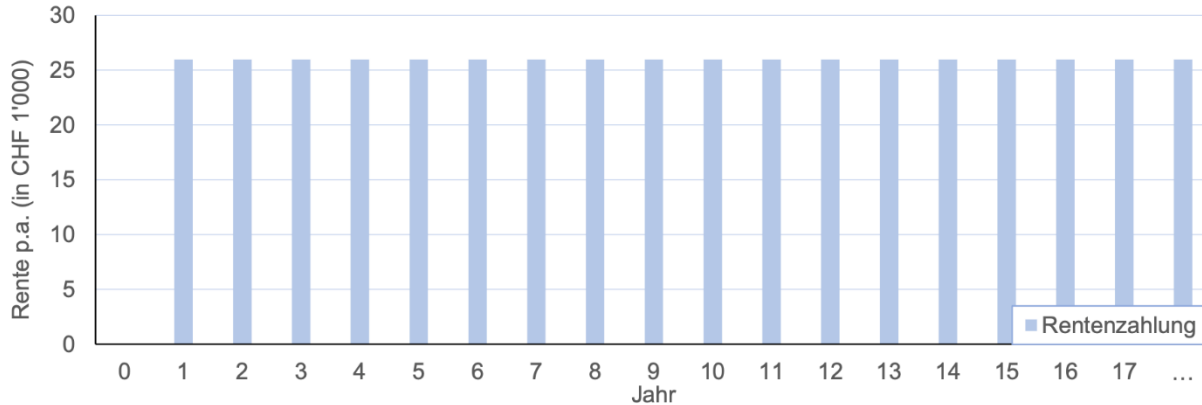
- ▶ **Entscheid bei der Pensionierung: Renten- oder Kapitalbezug**
- ▶ **Dieser Entscheid bedingt ein Abwägen von (Rendite-)Chancen versus Risiken.**
- ▶ **Der Peer Group Median-Umwandlungssatz per Ende 2023 beträgt 5.2% und wird beispielhaft in der Analyse verwendet.**



# Rendite-Sicht

## Implizite Verzinsung Kapital bei Rentenbezug

Jährliche Rente bei CHF 500'000 Altersguthaben und 5.2% Umwandlungssatz



Quelle: PPCmetrics Berechnungen und Darstellungen.

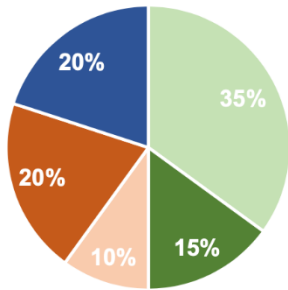
- ▶ Bei einem Umwandlungssatz von 5.2% ergeben sich bei einem Altersguthaben von CHF 500'000 bei der Pensionierung die Rentenzahlungen gemäss Abbildung.
- ▶ Diese Rentenzahlungen bedingen eine (implizite) Verzinsung des Altersguthaben (VK Rentner) resp. einen technischen Zinssatz von rund 2.4% p.a.\*

\* BVG 2020 GT; Anw. ER=60%; Anw. KR=20%; Anteil M=70%.

# Rendite-Sicht

## Mögliche Anlagestrategie mit Renditeerwartung 2,4%

Anlagestrategie mit Renditerwartung 2.4%



■ Obligations CHF	■ Obligations FW (h)
■ Aktien Schweiz	■ Aktien Welt
■ Immobilien Schweiz	

PPCmetrics Rendite/Risikokennzahlen:	
Renditeerwartung p.a.*	2.37%
Volatilität	6.23%

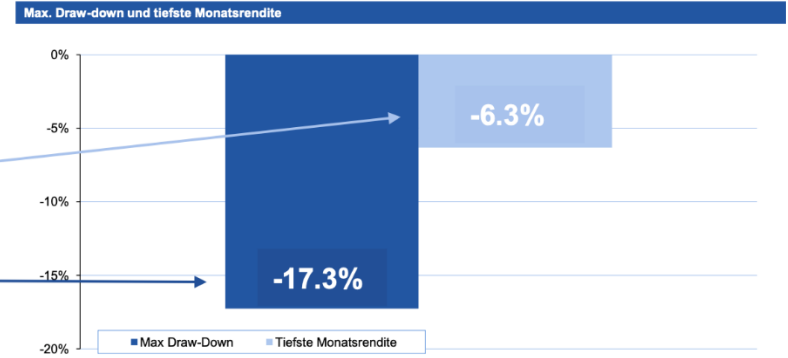
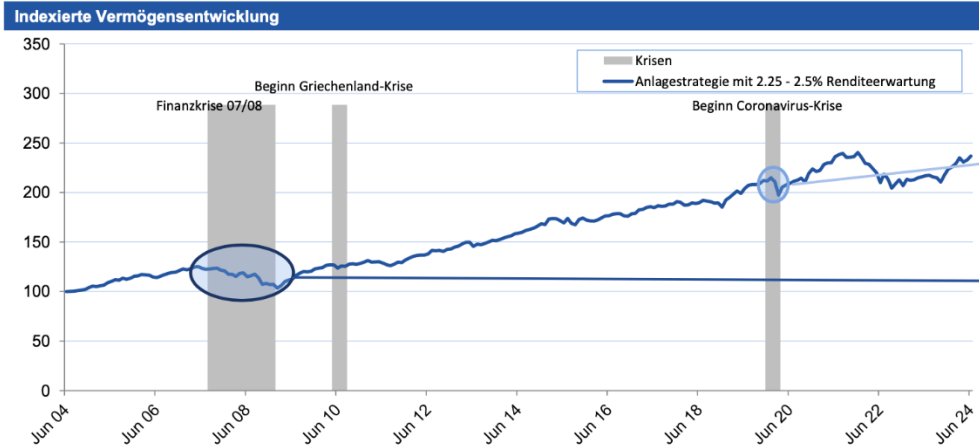
- Bei **Kapitalauszahlung** muss daher eine **Rendite** von rund **2.4%** erwirtschaftet werden, um **«dieselben» Rentenzahlungen/Geldflüsse finanzieren** zu können.
- Im **Erwartungswert** ist es **möglich** diese erforderliche Rendite zu erzielen.
- Eine solche **Renditeerwartung bedingt jedoch** das Eingehen von **Anlagerisiken → 30% Aktienanteil!**
- **Steuerliche Aspekte** können den **Kapitalbezug** zusätzlich **begünstigen**.

\* Basis: Risikoloser Zins 10 Jahre per 31.12.2023 (0.65%); Risikoprämien gemäss PPCmetrics Fundamentalmodell; netto VVK.

Quelle: PPCmetrics Berechnungen und Darstellungen.

# Risiko 1 : Anlagerisiko

## Risiko bei Selbstanlage



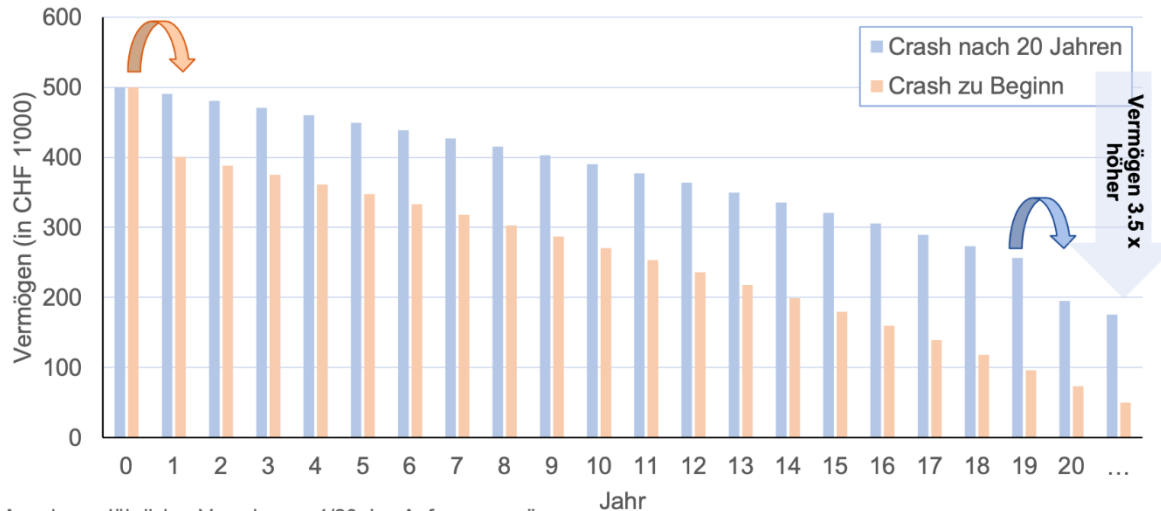
Quelle: PPCmetrics Berechnungen und Darstellungen.

- ▶ In einem Crash-Szenario kann die erforderliche Anlagestrategie erhebliche Verluste aufweisen.
- ▶ Hingegen sind die Rentenzahlung «fix», d.h. die Rentner:innen tragen kein Anlagerisiko.

## Risiko 2 : Pfadabhängigkeit

### Pfadabhängigkeit bei Selbstanlage

#### Relevanz Zeitpunkt Crash



Annahme: Jährlicher Verzehr von 1/20 des Anfangsvermögens.

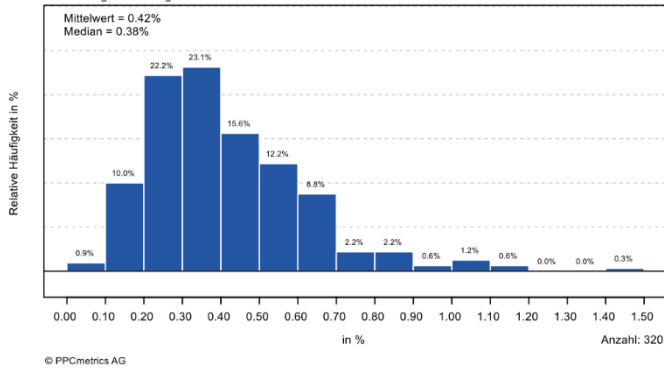
Quelle: PPCmetrics Berechnungen und Darstellungen.

- Bei **Selbstanlage** und **Vermögensverzehr** über die Zeit besteht zudem eine **Pfadabhängigkeit**, d.h. die Reihenfolge der Renditen ist relevant.
- Ein **Crash zu Beginn des Rentenalters** ist «schmerzvoller» als ein Crash nach 20 Jahren, wenn schon ein grosser Teil des Vermögens aufgebraucht ist.
- **Pensionskassen** können das **Risiko der Pfadabhängigkeit** im Kollektiv (besser) **ausgleichen**.

# Risiko 3 : Kosten

## Vermögensanlage : Kosten

**Total der Vermögensverwaltungskosten per 31.12.2023**  
Alle Vorsorgeeinrichtungen



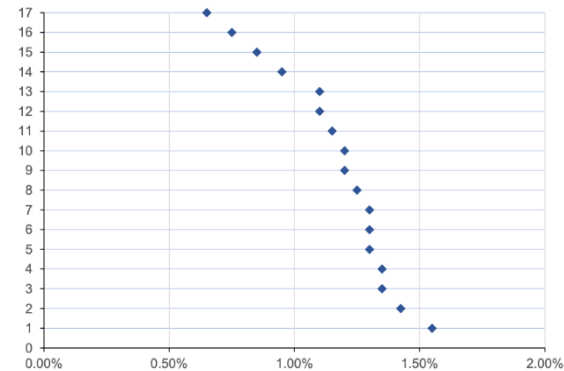
Quelle: Eigene Darstellung PPCmetrics.

► **Pensionskassen investieren im Durchschnitt i.d.R. günstiger als Privatpersonen.**

- > **Z.B. können Pensionskassen in Immobilien über steuerbefreite Anlagestiftungen investieren.**
- > **Die Ø-Vermögensverwaltungskosten einer Pensionskasse liegen unter 0.5%.**

► **Ø-Pauschalgebühren für CHF 1 Mio. und bis 60% Aktienanteil bei traditioneller Vermögensverwaltung: > 1%.\***

**Pauschalgebühren (in %) für ein Vermögen von 1 Million Franken bei Aktienanteil 40%-60%**



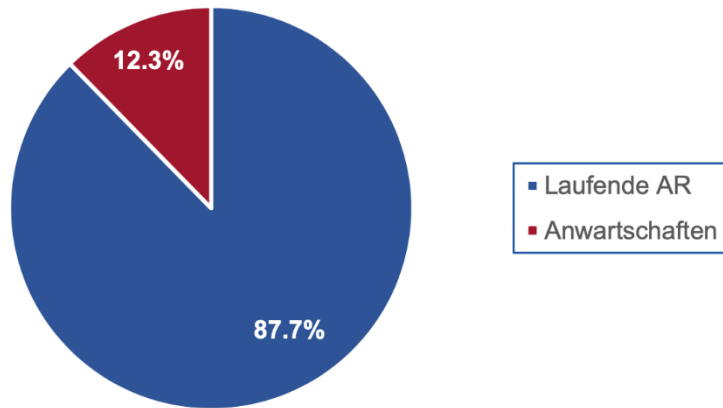
Quelle: Daten von Moneyland.ch; eigene Darstellung PPCmetrics.

\*Analyse von Moneyland.ch von 17 Vermögensverwalter; diverse Zusatzkosten wie Fremdwährungskosten, Steuern, Börsen- und Fondsgebühren werden dabei nicht berücksichtigt.

## Risiko 4 : Anwartschaften

### Unterschätzte Anwartschaften

#### Anteil der Verpflichtungen für die laufende Altersrente und die Anwartschaften



- Bei der Pensionsplanung wird oft **nur die eigene Lebenserwartung** berücksichtigt. Als Argument für den Kapitalbezug wird der «Kapitalverlust» bei frühzeitigem Ableben erwähnt.
- **Dabei wird vergessen**, dass beim Ableben eines Altersrentners eine **Ehegattenrente versichert** ist (in sehr vielen Fällen auch für Konkubinatspartner).
- Bei kollektiv festgelegten Umwandlungssätzen\* hat der **Zivilstand einen wesentlichen Einfluss**.

\* D.h. der gleiche Umwandlungssatz für ledige und verheiratete Versicherte.

Hinweis: Berechnung für einen 65-jährigen Mann mit Anwartschaften von 60% ER und 20 KR.

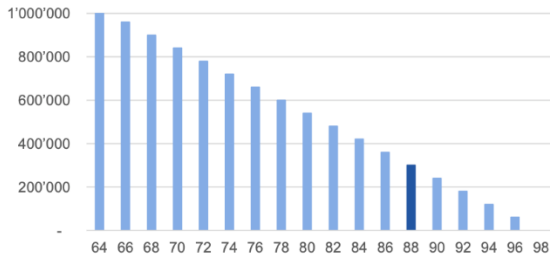
Quelle: Eigene Berechnung und Darstellung PPCmetrics.

# Risiko 5 : Langlebigkeit

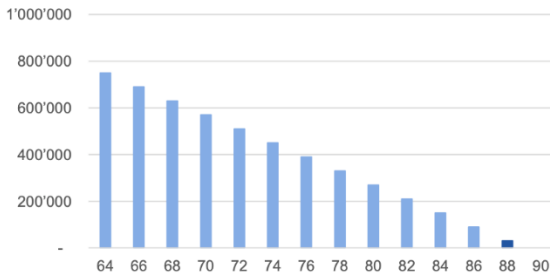


## Langlebigkeit : Vorteile der kollektive Versicherung

Notwendiges Vermögen für eine Rente von CHF 30'000 (Einzelperson)



Notwendiges Vermögen für eine Rente von CHF 30'000 (100 Personen)



Quelle: Eigene Berechnungen und Darstellung PPCmetrics.

### — Einzelperson

- > Ein 64-jähriger Mann lebt durchschnittlich bis 88.
- > Wenn man als Einzelperson mit 90% Sicherheit genügend Geld haben will, muss man mit einer Lebenserwartung von 98.1 Jahren rechnen.
- > Das bedeutet 1.02 Mio. Kapital für eine Jahresrente von CHF 30'000 → im Ø werden **0.30 Mio.** nicht gebraucht.

### — Hundert Personen

- > Hundert 64-jährige Männer leben durchschnittlich bis 88.
- > Wenn man für diese Gruppe mit 90% Sicherheit genügend Geld haben will, muss man mit einer Lebenserwartung von 89.1 Jahren rechnen.
- > Das bedeutet 0.75 Mio. Kapital pro Person für eine Jahresrente von CHF 30'000 (ohne Diskontierung) → im Ø werden **0.03 Mio.** pro Person nicht gebraucht.

## Risiko 5 : Entscheidungsfähigkeit im Alter

### Vermögensanlage : Entscheide



- Beim **Rentenbezug** werden die **Investitionsentscheidungen** von einer (i.d.R.) professionell geführten **Pensionskasse gefällt**.
- Bei **Kapitalbezug** müssen diese **selber** gefällt werden. Dies kann insbesondere bei **höherem Alter und/oder Krankheit/Demenz «herausfordernd»** sein und das Risiko für Fehlallokationen erhöhen.



# Risikoüberlegungen zum Kapitalbezug



## Fazit

### — Rendite-Sicht:

- > Aus einer reinen Rendite-Sicht muss beim Median-Umwandlungssatz von 5.2% in der Schweiz ungefähr eine Rendite von 2.4% auf dem Kapitalbezug erzielt werden, um die gleiche Rente zu finanzieren. Dies ist im Erwartungswert grundsätzlich möglich.

### — Risiko-Sicht: Folgendes gilt es zu beachten:

- > Anlagerisiko
- > Pfadabhängigkeit
- > Kosten
- > Anwartschaften
- > Langlebigkeit
- > Entscheidungsfähigkeit im Alter

# Lebenspartnerschaft



## Gleiche Hinterlassenenrente wie bei verheirateten Paaren



Die Hinterlassenenleistungen bei einer Lebenspartnerschaft sind denjenigen bei einer Ehe gleichgestellt. Sie müssen PUBLICA dafür Ihre Lebenspartnerschaft zu **Lebzeiten schriftlich melden**.

Der überlebende Lebenspartner hat Anspruch auf eine Lebenspartnerrente, wenn eine der folgenden Bedingungen erfüllt ist:

- Sie/er ist mindestens 40 Jahre alt und hat mindestens in den letzten fünf Jahren vor dem Tod der versicherten Person mit dieser ununterbrochen eine Lebenspartnerschaft geführt.
- Sie/er muss für eines oder mehrere gemeinsame Kinder, die Anspruch auf Waisenrenten haben, aufkommen.



**Herzlichen Dank für Eure  
Aufmerksamkeit**

*und für für Ihre Treue zum  
Verband*

# Diskussion / Discussion / Discussione



# Informationskanäle / Canaux d'information Canali d'informazione



The screenshot shows the website interface for the Verband der Instruktoren (WI). On the left is a green navigation menu with items like NEWS, SWISSPERSONA, SEKTIONEN, VERBAND DER INSTRUKTOREN, WER WIR SIND, NEWS, VERANSTALTUNGEN, VORSTAND, MITGLIEDSCHAFT, WICHTIGE THEMEN/INFORMATIONEN, KONTAKT, DIENSTLEISTUNGEN, MITGLIEDSCHAFT, VERBANDSZEITUNG, and KONTAKT. The main content area is titled 'News' and features a news item dated '20.12.2021' with the headline 'Sozialen Netzwerken'. Below the headline is a large black arrow pointing down to the word 'Link'. Underneath the arrow are two social media icons: a blue Facebook logo with a thumbs-up icon, and a pink Instagram logo with the word 'Instagram' in white script. At the bottom of the page, there are links for 'News', 'Mitglied werden', 'Kontakt', and 'Archiv', along with copyright information '© 2022' and links for 'Impressum' and 'Datenschutz'.

# Informationskanäle / Canaux d'information Canali d'informazione

NEWS
SWISSPERSONA ▶
SEKTIONEN ▶
VERBAND DER INSTRUKTOREN ▼
WER WIR SIND
NEWS
VERANSTALTUNGEN
VORSTAND
MITGLIEDSCHAFT
WICHTIGE THEMEN/INFORMATIONEN
KONTAKT
DIENSTLEISTUNGEN ▶
MITGLIEDSCHAFT
VERBANDSZEITUNG ▶
KONTAKT

## Wichtige Themen/Information

### Versicherung

- Schadenanzeige Haftpflichtversicherung Vdl
- Flyer Versicherungen Vdl
- Merkblatt kollektive Haftpflichtversicherung Vdl
- AVB kollektive Haftpflichtversicherung Vdl
- Merkblatt über die Autoinsassen-Versicherung
- Nachtrag Zurich Versicherung

### Statuten

Vereinsstatuten Vdl

### FSPW

Fachstelle Personenwagen

### Kontaktpersonenkonferenz

Präsentation vom 27.02.2024

### SUVA

Militärversicherung

### PUBLICA

- Technische Parameter PUBLICA
- Bericht PUBLICA «Blick auf ein erfolgreiches Jahr

### Hauptversammlung 2024

- HV Protokoll 2024

### Newsletter

- Newsletter 1 - 2025
- Newsletter 6 - 2024
- Newsletter 5 - 2024
- Newsletter 4 - 2024
- Newsletter 3 - 2024
- Newsletter 2 - 2024
- Newsletter 1 - 2024

### NEW! Mitgliederportal

Zugang zum Mitgliederportal Vdl

### Fotowand

- 1938
- Das ewige Problem - der Instruktorenwagen
- 1975 - ZIS
- 1980 - VIU





# VERBAND DER INSTRUKTOREN

WIR VERTRETEN IHRE INTERESSEN SEIT 1938!

SCAN ME



VERBAND DER INSTRUKTOREN  
ASSOCIATION DES INSTRUCTEURS  
ASSOCIAZIONE DEGLI ISTRUTTORI

## WER SIND WIR?

- Verband zur Wahrung der Interessen der Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen der Schweizer Armee.
- Mehr als 1250 Mitglieder.
- Wir sind aktiv in den sozialen Netzwerken



- Wir verstehen die Herausforderungen Ihres täglichen Lebens.
- Wir sind Ihr Sozialpartner, wenn Sie es wünschen.
- Wir multiplizieren das Gewicht Ihrer Meinung.
- Wir achten darauf, dass sich die Arbeitsbedingungen nicht verschlechtern.

## WAS MACHEN WIR FÜR SIE?

- Erhöhung der Gehaltsklasse im Jahr 2020.
- Aufrechterhaltung der Militärversicherung.
- Abschaffung der doppelten AHV-Beiträge in der Frühpensionierung.

Etc.

## WAS SIND UNSERE ERFOLGE?



VERBAND DER INSTRUKTOREN  
ASSOCIATION DES INSTRUCTEURS  
ASSOCIAZIONE DEGLI ISTRUTTORI



# DEINE STIMME ZÄHLT ! TA VOIX COMPTE ! LA TUA VOCE CONTA !

## Deutsch:

Ob du nun Berufsmilitär, Fachberufsmilitär oder ziviler Mitarbeiter bzw Mitarbeiterin bist, ob du Offizier, Unteroffizier oder was anderes bist, schliesse dich uns an, um deiner Stimme auf höchster Ebene Gewicht zu geben. Wir setzen uns täglich für dich ein, um attraktive Arbeitsbedingungen zu schaffen und unsere Erfolge zu schützen. Weitere Informationen findest du auf unserer Website oder bei der Kontaktperson unseres Verbandes in deinem Kommando:

SCAN ME





**Besten Dank für eure Anwesenheit!**

**Sincères remerciements pour votre  
présence!**

**Grazie di cuore per la vostra presenza!**



**Gemeinsam sind wir stark !  
Ensemble nous sommes forts !  
Insieme siamo forti !**